

*В объединенный диссертационный совет 99.2.120.02,  
на базе ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный  
университет экономики и управления «НИНХ»,  
ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет»*

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Чистяковой Ольги Александровны на тему: «Развитие потребительской кооперации на рынке услуг на основе устойчивости», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)**

Автореферат подготовлен на высоком научном уровне и отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертационным работам высшей квалификации.

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений. В условиях глубоких трансформаций социально-экономической среды, усугубленных санкционным давлением, геополитической нестабильностью и ускоренной цифровизацией, потребительская кооперация демонстрирует растущую значимость как института устойчивого развития – особенно в сельских и удаленных территориях, где она зачастую выступает единственным элементом социально-экономической инфраструктуры. Несмотря на высокую практическую значимость кооперативного сектора, его теоретико-методологическое осмысление в контексте устойчивости остаётся фрагментарным. Диссертационное исследование О. А. Чистяковой своевременно и в полной мере восполняет этот пробел.

Научная новизна работы заслуживает особого внимания.

Автору удалось не просто систематизировать и критически осмыслить существующие подходы к устойчивости, но и предложить глубоко проработанную, интегративную теоретико-методологическую платформу, специфически адаптированную к особенностям потребительской кооперации как двойственной (экономико-социальной) системы. Новизна проявляется как в категориальном аппарате (введение и обоснование авторских дефиниций «устойчивость субъекта хозяйствования потребительской кооперации», «обеспечение устойчивости потребительской кооперации»), так и в развитии методологического инструментария: предложена новая видовая классификация устойчивости по признаку «экономическая природа деятельности» (состояние – функционирование – развитие), что принципиально расширяет возможности динамического анализа.

Особую ценность представляет разработанный автором организационно-экономический механизм и концептуальная модель обеспечения устойчивости, органично связывающие внутренние факторы (ресурсный потенциал, финансовое состояние, цифровизация) и внешние (инвестиционная привлекательность, конкурентная среда, социальная ответственность). Модель имеет не абстрактный, а прикладной характер: в ней заложены элементы циклического управления – оценка → интерпретация → прогнозирование → принятие решений (сценарная инвестиционная политика, диверсификация предпринимательства).

Методические разработки О. А. Чистяковой отличаются высокой аналитической строгостью и практической адаптивностью:

1. Применение метода главных компонент (РСА) для оценки места кооперации в макроэкономической системе свидетельствует о владении современными инструментами эконометрики.

2. Авторские методики оценки ресурсного потенциала, финансового состояния и цифровизации построены на принципах многоуровневости и дифференциации по видам устойчивости – это обеспечивает диагностическую глубину и позволяет выявлять «узкие места» в конкретных кооперативах.

3. Методика построения конкурентного профиля, а также эндогенная оценка социально-экономической устойчивости (с акцентом на уровень жизни сельского населения) – уникальные инструменты, не имеющие прямых аналогов в отечественной литературе.

Не менее значим вклад автора в методы прогнозирования и стратегического планирования. Разработка трехуровневой модели сценарного прогнозирования на основе инновационного подхода, верификация сценариев через стресс-тестирование и анализ чувствительности, а также обоснование инвариантной стабилизационной инвестиционной политики как оптимальной – это шаг от описательной аналитики к управлению устойчивостью в условиях неопределенности.

Теоретическая и практическая значимость диссертации неоспорима. Работа вносит существенный вклад в развитие теории рынка услуг, теории устойчивого развития и экономики кооперации. Предложенные концептуальные и методические решения уже апробированы на материалах Центросоюза РФ и региональных общепотребсоюзов (Новосибирской, Томской, Кемеровской областей и др.), а также внедрены в образовательный процесс Сибирского университета потребительской кооперации. Это подтверждает не только научную зрелость, но и высокую трансляционную готовность результатов.



Вместе с тем, в целях дальнейшего углубления и расширения практической применимости полученных результатов целесообразно обратить внимание на следующие рекомендации:

Во-первых, в диссертации убедительно обоснована необходимость интеграции социально-экономической устойчивости в систему стратегического управления потребкооперацией, в частности – через показатели уровня жизни сельского населения. Вместе с тем, было бы целесообразно в дальнейших исследованиях дополнительно проработать механизмы вовлечения пайщиков в процессы оценки и управления устойчивостью, в том числе – с использованием цифровых инструментов кооперативной аналитики и обратной связи (например, через мобильные платформы для голосования, оценки услуг, инициирования проектов). Это позволило бы усилить демократическую основу устойчивости кооперативов – один из ключевых принципов, закреплённых в положениях Международного кооперативного альянса, но недостаточно представленный в текущей модели.

Во-вторых, в главе 5 убедительно обоснована эффективность стабилизационной инвестиционной политики по критерию оптимального распределения ресурсов. Однако при практическом внедрении такой политики возникает вопрос о региональной дифференциации условий реализации – особенно в части доступности финансирования и кадрового потенциала. Рекомендуются в последующих работах развить предлагаемую модель сценарного прогнозирования, включив в неё мультирегиональный блок с индивидуальными ограничениями и траекториями адаптации (например, на основе кластерного анализа регионов по уровню цифровой зрелости, плотности кооперативной сети, бюджетной обеспеченности). Это повысит трансляционную ценность результатов для органов регионального управления и позволит перейти от «одного оптимального сценария» к портфелю адаптированных сценариев.

В заключение отмечу, что диссертация О. А. Чистяковой – это не просто кумулятивное обобщение эмпирики, а настоящая научная парадигма, позволяющая переосмыслить роль потребительской кооперации в новой экономической реальности. Она задает новые стандарты исследовательской строгости в отраслевой экономике, сочетая глубокую теоретическую проработку с передовыми методами количественного анализа и практической ориентацией.

Исходя из содержания автореферата диссертационное исследование Чистяковой О.А. на тему: «Развитие потребительской кооперации на рынке услуг на основе устойчивости», полностью соответствует требованиям Высшей Аттестационной Комиссии РФ, отраженным в пунктах 9-11, 13 и 14

«Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к докторским диссертациям, а его автор – Чистякова О.А. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Профессор кафедры финансов  
Таджикского государственного  
университета коммерции,  
доктор экономических наук  
профессор

Раджабов Раджаб Кучакович

«19» декабря 2025г.

Подпись д.э.н., профессора Раджабова Р.К. заверяю:

Начальник отдела кадров и  
специальных работ ТГУК

Пирзода С.С.

Научная специальность, по которой защищена диссертация Раджабовым Р.К. 08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

Таджикский государственный университет коммерции

Адрес: 734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2.

Телефон: +992(37)2848546, 934444107

Адрес электронной почты: [tguk@mail.ru](mailto:tguk@mail.ru), [drarajab@mail.ru](mailto:drarajab@mail.ru)

Официальный сайт: [https:// www. tguk.tj](https://www.tguk.tj)

Я, Раджабов Раджаб Кучакович, даю согласие на включение моих персональных данных в документы диссертационного совета, связанные с защитой диссертации Чистяковой Ольги Александровны, и их дальнейшую обработку в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152 ФЗ «О персональных данных».